

# SAVOIR GÉRER UN PROJET : NIVEAU AVANCÉ

## PUBLIC



Directeur, Chef de projet, chargé de mission, chargé de projet, chargé d'étude ou tout collaborateur amené à participer ou à conduire un projet.

## PRÉREQUIS

Aucun.

## OBJECTIFS



- Maîtriser les différentes étapes et enjeux d'un projet.
- Maîtriser les méthodes et outils nécessaires au pilotage quotidien du projet.

## APTITUDES

- Sens de la planification.
- Capacité à définir des objectifs.
- Capacité à gérer un budget.
- Capacité à diriger une équipe.

## COMPÉTENCES VISÉES

- Savoir établir un planning projet.
- Savoir identifier les acteurs d'un projet.
- Etablir des indicateurs de réussite d'un projet.
- Savoir structurer une équipe projet et piloter un projet.

## MÉTHODES UTILISÉES

- Supports remis aux participants en séance.
- Ateliers de mise en pratique et réflexifs.

## MODALITÉS D'ÉVALUATION

Evaluation de l'acquisition des connaissances au travers des exercices pratiques. QCM d'évaluation en fin de formation.

## DATE



27 au 31 mai 2024 (5 jours)

## COÛT HT / PARTICIPANT

550 000 FCFA

## LIEU DE FORMATION

COTONOU (BENIN)

## PROGRAMME



### Définition et concept projet

- Les principes de base
- Les composantes, les étapes d'un projet

### La structuration en mode projet

- Les différentes organisations projet
- La constitution d'une équipe projet
- Les rôles et responsabilités des acteurs projet

### La gestion des risques et des facilitants

- Identification des facteurs de risques du projet
- Maîtrise des risques projet
- Identification des facilitants
- Plans d'actions associés

### La communication projet

- La stratégie de communication sur le projet
- Le plan de communication associé

### La planification du projet

- L'estimation des charges
- L'affectation des ressources
- La planification initiale (GANNT, chemin critique, etc.)
- Les outils logiciels de planification
- Le suivi d'avancement et l'analyse des dérives

### Le tableau de bord du pilote projet

- La définition des indicateurs d'avancement, des coûts et des délais
- La diffusion d'un tableau de bord efficace
- Les facteurs clefs de succès

### Outils de pilotage et de gestion de projet

- Fiche de cadrage ou fiche d'identité d'un projet
- Présentation du Cahier des charges
- Plan d'action et plan de charges
- Planning du projet
- Tableau de bord du chef de projet

### La gestion et la motivation des acteurs

- Développement de son leadership
- Connaissance et maîtrise des comportements types pour influencer positivement sur l'équipe.

